

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų  
1 priedas

**(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)**

Kazlų Rūdos Rimvydo Žigaičio menų mokykla

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Milda Ziminskienė

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

## **METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-01-16 Nr. \_\_\_\_\_

(data)

Kazlų Rūda

(sudarymo vieta)

### **I SKYRIUS**

#### **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)  
**STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI**

#### **I. Prioritetas. Mokinių meninių gebėjimų ir vertybinių nuostatų ugdymas**

**Tikslas – gerinti pamokos vadybą, užtikrinant mokymo(si) įvairovę, diegiant integralų, patyriminį mokymą.**

1.1. Kurti veiksmingas mokymosi sąlygas, stiprinant dalykinių ir bendrųjų kompetencijų dermę.

1.2. Tobulinti ugdymo kokybę, orientuotą į kiekvieno mokinio pažangą.

1.3. Ugdyti ir ugdytis menines kompetencijas per ugdymo procesą, projektinę, konkursinę ir kitą edukacinę veiklą.

#### **TARPTAUTINIAI KONKURSAI**

**Tarptautinis nuotolinis konkursas "World art games " Ispanija, 2022 12 22**

I vieta Titas Chmieliauskas (mokytojas G. Puskunigis)

II vieta Radvilė Jieznytė (mokytoja V. Puskunigienė)

**Tarptautinis nuotolinis festivalis – konkursas „Estrellas Brillantes“ Ispanija, 2022 12 19**

I vieta Tėja Jakelaitytė (mokytoja V. Puskunigienė)

I vieta Jokūbas Mikšta (mokytoja V. Puskunigienė)

I vieta kamerinis ansamblis Simonas Savickas ir Radvilė Jieznytė (mokytojai V. Puskunigienė ir G. Puskunigis)

**Tarptautinis nuotolinis konkursas "Art Marathon in Italy " Roma, 2022 12 10**

I vieta Mija Avižienytė suaugusiųjų grupėje (mokytoja L. Rotomskienė)

**Tarptautinis konkursas "Musicalada Piano Fest" Ispanija, 2022 10 01**

I vieta Gustė Tiško (mokytoja V. Puskunigienė)

II vieta Smiltė Jablonskaitė (mokytojas R. Pliskus)

**Tarptautinis nuotolinis konkursas "World art games" Ispanija, 2022 07 18**

II vieta, sidarbo medalis Miglė Kazakevičiūtė (mokytoja L. Rotomskienė)

**V-asis tarptautinis Rimvydo Žigaičio vaikų ir jaunimo kamerinės muzikos konkursas-festivalis. 2022 06 11**

Grand Prix - Tadas Ruzveltas - ( Solisto D kategorija) (mokyt. G.Puskunigis)

I vieta Laureato diplomas -Tolmintas Matonis - ( Solisto D kategorija), (mokyt. I.Dulinskaitė)

II vieta Laureato diplomas- Radvilė Jieznytė (Solisto B kategorija), (mokyt. V. Puskunigienė)

II vieta Laureato diplomas- Titas Chmieliauskas - (Solisto C kategorija),(mokyt. G. Puskunigis)

III vieta Laureato diplomas -Gustė Tiško (Solisto C kategorija), (mokyt. V. Puskunigienė)

III vieta Laureato diplomas -Miglė Stankevičiūtė (Solisto B kategorija), (mokyt. L. Rotomskienė)

II vieta Laureato diplomas- Titas Chmieliauskas ir Rimantė Kalvaitytė - (Ansamblio C kategorija), (mokyt. V. Puskunigienė ir G.s Puskunigis)

Laureato diplomas II vieta -Tadas Ruzveltas ir Rimantė Kalvaitytė - (Ansamblio D kategorija), (mokyt. V.Puskunigienė ir G. Puskunigis)

Diplomas -,Simonas Savickas ir Radvilė Jieznytė -(Ansamblio B kategorija), (mokyt.

V.Puskunigienė ir G. Puskunigis)

**Tarptautinis vaikų ir jaunimo piešinių konkursas „Čiurlionio krašto spalvos” 2022 06 03**

Diplomas Giedrė Iškauskaitė (mokytoja M. Ziminskienė)

Diplomas Karina Naudžiūtė (mokytoja A. Rugienienė)

**Tarptautinis jaunųjų atlikėjų konkursas CREATIVAS, Ispanija 2022 05 30**

I vieta Gustė Tiško (mokytoja V. Puskunigienė)

**Nuotolinis tarptautinis konkursas, "World Art Games" Ispanija, 2022 05 15**

I vieta Mija Avižienytė (mokytoja L. Rotomskienė)

I vieta Tolmintas Matonis (mokytoja I. Dulinskaitė)

**Tarptautinis nuotolinis konkursas „Ola de Talentos“ Ispanija,2022 04 27**

I vieta Tėja Jakelaitytė (mokytoja V. Puskunigienė)

I vieta Radvilė Jieznytė (mokytoja V. Puskunigienė)

**II-asis tarptautinis jaunųjų atlikėjų konkursas „LAUDATE PUERI”, Lietuva 2022 04 09**

I vieta Tolmintas Matonis (mokytoja I. Dulinskaitė)

III vieta Milda Emilija Kemzūraitė (mokytoja I. Dulinskaitė)

**Tarptautinis nuotolinis pianistų konkursas „Musicalada Piano Fest 2022 , Alikantė 2022 04 15**

I vieta Miglė Stankevičiūtė (mokytoja L. Rotomskienė)

I vieta Mija Avižienytė (mokytoja L. Rotomskienė)

**Tarptautinis konkursas "Viva Italia 2022" 2022 03 31**

II vieta ir sidabro medalis Simonas Savickas ir Radvilė Jieznytė (mokytojai G. Puskunigis ir V. Puskunigienė)

**XII tarptautinis konkursas- festivalis "Winter Stars Of Dresden 2022" 2022 02 27**

II vieta Miglė Stankevičiūtė (mokytoja L. Rotomskienė)

**Tarptautinis festivalis – konkursas „Estrellas Brillantes" Ispanija, 2022 02 28**

I vieta Miglė Stankevičiūtė (mokytoja L. Rotomskienė)

I vieta Radvilė Jieznytė (mokytoja V. Puskunigienė)

I vieta Tadas Ruzveltas ir Rimantė Kalvaitytė (mokytojai G. Puskunigis ir V. Puskunigienė)

## RESPUBLIKINIAI KONKURSAI

### **II respublikinis festivalis-konkursas „SU MEILE MUZIKAI“ I etapas „DRAUGE“ 2022** 12 03

Laureato diplomas- Rimantė Kalvaitytė ir Titas Chmieliauskas (mokytojai V.Puskunigienė ir G. Puskunigis)

### **Choro festivalis – konkursas “Mūsų dainose” 2022 05 21**

I vieta jaunių choras (mokytoja S. Vitukynienė)

### **XII respublikinis antro instrumento (fortepijono) festivalis - konkursas „Pavasario garsai“. 2022 04 28**

Laureato diplomas -Augustė Banionytė (mokytoja D. Sultanova)

Laureato diplomas - Simonas Savickas (mokytoja D. Sultanova)

Laureato diplomas- Dovilius Matonis (mokytoja V.Puskunigienė)

Diplomas -Kasparas Živelis (mokytoja V.Puskunigienė)

### **II respublikinis virtualus jaunujų atlikėjų konkursas „In Corpore” 2022 05 07**

I vieta Tolmintas Matonis (mokytoja I. Dulinskaitė)

III vieta Milda Emilija Kemzūraitė (mokytoja I. Dulinskaitė)

### **Respublikinis muzikos (meno) mokyklų fortepijoninių ansamblių ir koncertmeisterių konkursas „Akcentai“. 2022 04 09**

II vieta Rimantė Kalvaitytė (mokytoja V. Puskunigienė)

### **I-asis respublikinis virtualus jaunujų pianistų ir stygininkų konkursas „Žavingoji pjesė“ 2022 04 28**

I vieta Radvilė Jieznytė (mokytoja V. Puskunigienė)

### **III Respublikinis jaunujų atlikėjų konkursas „Karališkasis Barokas 2022“\_2022 02 26**

I vieta Titas Chmieliauskas ir Rimantė Kalvaitytė (mokytojai V. Puskunigienė ir G. Puskunigis)

II vieta Radvilė Jieznytė ( mokytoja V.Puskunigienė)

### **Respublikinis dailės konkursas "Garsų pasaulis" 2022 02 04**

I vieta Karina Naudžiūtė (mokytoja A. Rugienienė)

## PARODOS

Tarptautinė vaikų ir jaunimo piešinių konkurso keliaujanti paroda „Čiurlionio krašto spalvos“, kurios tema „Druskininkai – Čiurlionio angelų takai“ 2022 10

## PROJEKTAI

Projektas “MUZIKA SUARTINA” (Organizavo L. Valentaitė) 2022 09-10

Ištapyta meninė siena Kazlų Rūdoje “Matyti galima tik širdimi. Tai, kas svarbiausia, nematoma akimis” 2022 10 14

Lietuvos Lenkijos projektas “Laikmečių kelionė karališkųjų geležinkelių keliu” 2022 09-11

Bendradarbiaujant su Kazlų Rūdos "Saulės" mokykla prisidėjome prie projekto ARTHERA. 2022 09 20

## **II. Prioritetas. Mokytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimas.**

**Tikslas – numatyti mokytojų kvalifikacijos tobulinimo kryptis ir užtikrinti jų įgyvendinimą.**

2.1. Sudaryti sąlygas mokytojams tobulėti, kryptingai plėtoti turimas ir naujai įgytas kompetencijas.

2.2. Plėsti gerosios darbo patirties sklaidą mokykloje ir už mokyklos ribų.

2.3. Plėtoti šiuolaikinių kompiuterinių technologijų naudojimą.

**III. Prioritetas. Mokykla – kultūros skleidimosi ir skleidimo centras.**  
**Tikslas - mokyklos, kaip aktyvaus ir atviro kultūros centro vaidmens stiprinimas, bendruomenės meninių kompetencijų ugdymas per konkursinę, projektinę, koncertinę veiklą.**

3.1. Aktyvinti mokyklos solistų, meninių kolektyvų koncertinę veiklą.

### **KONCERTAI, RENGINIAI**

**“Kalėdinis koncertas” 2022”** 2022 12 21

**“Kalėdų namelis”** (advento vakaras; dirbtuvėlės) 2022 12 20

**Koncertas mokykloje “Draugai draugams”** organizatorės mokytojos I. Dulinskaiė, A.Kuncevičienė, L. Rotomskienė. 2022 12 15

**Koncertas** TAU Psichologijos bei Dvasinio tobulėjimo fakultete Marijampolėje (mokytojos B. Pavalkienė ir L. Rotomskienė) 2022 12 05

**Pasirodymai laidoje „DUOKIM GARO“**- gitaristų ansamblis – mokytojas Remigijus Morkūnas, folkloro ansamblis „Sūduoniukai“ – mokytojos Eglė Bernotienė ir Irena Dulinskaitė bei kanklininkų ansamblis – mokytoja Irena Dulinskaitė. 2022 11 20

**Koncertas “Savivaldos dienos”** paminėti (mokytojai G. Puskunigis ir V. Puskunigienė) 2022 10 10

**VDU Muzikos akademijos koncertas** Mokytojų dienos proga. 2022 10 05

**Koncertas Kazlų Rūdos policijos komisariate**, minima Angelų sargų - Policijos diena (dalyvavo mokytojų V. Puskunigienės ir G. Puskunigio mokiniai) 2022 10 02

**Rugsėjo 1 – osios šventė.** 2022 09 01

**Stovykla - „Kanklės mano ir Tavo rankose“** (organizavo E. Bernotienė ir I. Dulinskaitė) 2022 06 02

**Stovykla - Dailės pleneras vaikams ir suaugusiems Kūrybinės dirbtuvės, tapymas lauke.** (organizavo A. Rugienienė ir M. Palkauskaitė) 2022 05 25 , 2022 06 07

**Stovykla – Tradicinių muzikos instrument skambesys bei tradiciniai lietuvių liaudies šokiai “** (organizavo E. Bernotienė ir I. Dulinskaitė) 2022 06 09

**Stovykla – “Tautinių joust audimas” “** (organizavo E. Bernotienė ir I. Dulinskaitė) 2022 06 15

**Stovykla - Būgnų ir pučiamųjų instrumentų koncertas miesto skvere** (organizavo A. Pučinskas) 2022 06 10

**42-osios mokyklos laidos išleistuvės.** 2022 06 08

**Koncertas "Muzikinės alėjos"** Dovydas Stralkus ir mokytoja Birutė Pavalkienė, Patilčių Šv. Petro Išvadavimo bažnyčioje. 2022 06 12

**Smuiko klasės koncertas** (mokytoja K. Petraškaitė ) 2022 06 04

**Naujų mokinių priėmimas.** 2022 06 02

**Fortepijono klasės mokytojos Valdos Puskunigienės mokinių koncertas.** 2022 05 30

**Gitaros klasės mokytojo Remigijaus Morkūno mokinių koncertas.** 2022 05 27

**Koncertas "Iš solfedžio į chorą"** (mokytoja S. Vitukynienė) 2022 05 19

**„Sūduvos džiazos orkestro" koncertas ir meistriškumo pamokos** (dalyvavo mokytojas A. Pučinskas su mokiniais) 2022 05 19

**Atvirų durų dienos.** 2022 04 - 05

**Eksursija į Lietuvos kariuomenės reprezentacinius rūmus, koncertas - paroda Lietuvos politinių kalinių ir tremtinių sąjungoje** (organizavo L. Rotomskienė). 2022 04 29

**Vaikų Velykėlės** (organizavo M. Palkauskaitė) 2022 04 24

**Koncertas Kaišiadorių meno mokykloje, skirtas bendradarbiavimo iniciatyvai palaikyti „Sutartinė – pavasario skambesys“** 2022 03 22

**Kaune, Lietuvos karininkų ramovėje vyko NATO šalių ir sąjungininkų vyriausiųjų Karinių oro pajėgų puskarininkių konferencija**, kurios metu koncertavo V. Puskunigienės ir G. Puskunigio mokiniai. 2022 03 03

- 3.2. Užtikrinti mokyklos organizuojamų renginių tęstinumą ir naujų projektų iniciavimą.  
3.3. Puoselėti bendradarbiavimo kultūrą su socialiniais partneriais ir bendruomene.

### NETRADICINĖ VEIKLA

Kalėdinių muzikinių filmų popietės 2022 12  
Kazlų Rūdos Rimvydo Žigaičio menų mokykla Kalėdinėj turgavietėje (surinktos lėšos aukojamos) 2022 12 17  
Kalėdinės eglutės įžiebimas mokykloje 2022 12 09  
Pyragų diena (surinktos lėšos aukojamos) 2022 11 11  
Ekskursija "Spalvingo miesto paslaptis" Marijampolėje, 2022 10 25  
Mokytojų susitikimas su su Valentinu Masalskiu Marijampolės meno mokykloje, 2022 10 20  
Miesto šventėje, renginyje skirtame Vaikų gynimo dienai paminėti, dailės skyriaus mokiniai piešė ant veidukų.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Mokyklos ugdymo programų naujinimas.	Parengta ir įgyvendinama integruoto meninio ugdymo programa skirtas specialiųjų poreikių vaikams. Įgyvendinama Keramikos programa. Naujų ansamblių kūrimas.	- parengtos ir įgyvendinamos bent 2 naujos ugdymo programos, - įkurti 2 nauji ansambliai.	Parengtos ir įgyvendinamos naujos programos: integruoto meninio ugdymo programa skirtas specialiųjų poreikių vaikams, keramikos programa, fotografijos programa. Nauji suburti ansambliai: kamerinis instrumentinis ansamblis, skudutininkų ansamblis, vokalinis

			instrumentinis ansamblis.
1.2. Tarptautinių kvalifikacijos kėlimo kursų ir seminarų organizavimas, pedagogų atestacija.	Užmegzti ryšius su užsienio mokyklomis, organizuoti gerosios patirties sklaidą tarp institucijų. Vykdyti pedagogų kvalifikacijos atestaciją.	- suorganizuoti tarptautiniai kvalifikacijos kėlimo kursai mokytojams, nemažiau kaip 2 kartus per metus. - vykdoma mokytojų pedagoginių kompetencijų (atestacijos) programa.	Užmegzti ryšiai su Punsko I laipsnio muzikos mokykla. Planuojama organizuoti tarptautinius kvalifikacijos kėlimo kursus pianistams (data dar nenumatyta). Pedagogų kvalifikacijos atestacija įvyko 2022-06-26, 2 pedagogai įgijo metodininko kvalifikaciją, 1 pedagogė įgijo vyresniosios mokytojos kvalifikaciją. 2 pradedantieji mokytojai įgijo pedagogo kvalifikaciją. Suorganizuotas seminaras „Muzikos, dailės, teatro ir šokio sintezė, unikalūs vaikų, turinčių intelekto sutrikimus, ugdymo būdas“ 2022-03-24 d. 6 ak. val. Seminaro lektorė I. Pečkytė specialioji pedagogė ekspertė. Suorganizuota išvyka mokytojams į Marijampolės

			<p>meno mokykloje vykusią Valentino Masalskio paskaitą „Mokytojas – kas tai?“ 2022-10-20. Suorganizuota išvyka mokytojams į Prof. Dr. Heike Henning (Austrija) seminarą paskaitą „Vaikų ir jaunimo chorų balsų lavinimo ir dėstymo metodikos“ 2022-10-19. Suorganizuota išvyka mokytojams į Kristinos Kuzminskaitės seminarą paskaitą „Naujos idėjos fortepijono mokymo metodikoje“ 2022-10-17.</p>
<p>1.3. Edukacinių erdvių paruošimas ir įveiklinimas, tinklaveika.</p>	<p>Dizaino ir fotografijos kabinetų atidarymas Kūrybinio ugdymo veiklų pagal TŪM programą planavimas, tinklaveika su Kazlų Rūdoje savivaldybės švietimo įstaigomis.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suplanuoti veiklas atviras tiek mūsų mokyklos mokiniams (1 kartą per savaitę), tiek visuomenei (1 kartą per mėnesį).</li> <li>- fotografijos užsiėmimai, tradicinių juostų pynimas, tekstilės užsiėmimai.</li> <li>- dalyvavimas TŪM programos savivaldybės darbo grupėje, konsultavimas.</li> </ul>	<p>Vieši renginiai TVIC „Kanklės mano ir Tavo rankose“ Kankliavimo pamokėlės ir edukacija kaip pasigaminti muzikos instrumentą - birbynę, su lektorėmis Dr. Laura Lukenskiene ir kanklių mokytoja eksperte Stase -</p>

			<p>Laimute Proškute 2022-06-02. „Tradicinių muzikos instrumentų skambesys bei tradiciniai lietuvių liaudies šokiai“ su tautinių šokių mokytoju Viliumi Marma 2022-06- 09. Edukacija „Tautinių juostų audimas“ su Danute Naujokaitiene 2022-06-15. Kabinetai planuojami pradėti įrengti pasirašius panaudos sutartį. Dalyvavimas TŪM programos renginiuose 2022- 05-16; Darbo grupės susirinkimas ir gerosios patirties pasidalinimas 2022-05-19. TŪM seminaras Vilniuje 2022-05- 26. Bendradarbiaujan t su Kazlų Rūdos švietimo įstaigomis suorganizuotos atvirų durų dienos meno mokykloje su edukacinėmis veiklomis 2022- 04-26, 2022-04- 27, 2022-05-16, 2022-05-19 (užsiėmimuose sudalyvavo apie 140 mokinių).</p>
--	--	--	--



			<p>Bendradarbiaujan t su turizmo centru suorganizuotos Meno terapijos, grafikos spaudimo edukacijos moksleiviams iš Kauno mokyklų, 2022-05-17, 2022-05-18 ir 2022-05-6-21 (užsiėmimuose dalyvavo 107 mokiniai), senjorų klubui „Bočiai“ 2022-08-18 (užsiėmimuose sudalyvavo 62 senjorai) .</p> <p>Bendradarbiaujan t su Kazlų Rūdos policijos komisariatu suorganizuotas renginys „Vaikų Velykėlės“ Keramikos edukacinės dirbtuvės Saulės mokyklos mokiniams 2022-09-27. Koncertas skirtas Policijos dienai paminėti.</p> <p>Bendradarbiaujan t su VDU suorganizuotas koncertas mokytojų dienai paminėti 2022-10-06.</p> <p>Bendradarbiaujan t su Druskininkų meno mokykla suorganizuota keliaujanti paroda „Čiurlionio krašto spalvos“ 2022-10-</p>
--	--	--	--

			24. Bendradarbiaujant su Saulės mokykla įgyvendintos projekto veiklos tarptautiniame projekte „Arthera“ – edukaciniai užsiėmimai ir koncertas projekto dalyviams.
1.4. Viešųjų erdvių įveiklinimas	Bendradarbiaujant su Kazlų Rūdos Kultūros centru, įveiklinti gabius mokinius ir sudaryti jiems sąlygas vykdyti viešas repeticijas Kazlų Rūdos miesto viešose erdvėse.	- Suorganizuoti 5-8 renginiai miesto erdvėse.	Dailės pleneras vaikams ir suaugusiems 2022-05-25, miesto skvere. Dailės pleneras vaikams ir suaugusiems 2022-06-07 miesto parke. Būgnų ir pučiamųjų instrumentų koncertas 2022-06-10. Dėl nepalankių oro sąlygų 2 koncertai buvo atšaukti.
1.5. Gatvės meno plėtojimas.	Apleistų objektų viešosiose erdvėse apipavidalinimas bendradarbiaujant su kitomis Kazlų Rūdos įmonėmis ir partneriais.	- Apipavidalinta 1 erdvė Kazlų Rūdos mieste.	Parengtas ir įgyvendintas vaikų socializacijos projektas „Spalvota siena II“ Suorganizuota sienos atidarymo šventė 2022-10-14

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	

2.4.	
2.5.	

### 3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Sukurta mokyklos paskyra instagram platformoje	Geresnės galimybės reprezentuoti mokyklą
3.2. Iš dalies atnaujinta mokyklos instrumentų bazė	Mokiniai turi galimybę groti kokybiškais instrumentais.

### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

## III SKYRIUS

### GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

#### 5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

## IV SKYRIUS

### PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>

6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

**7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti**

7.1.
7.2.

**V SKYRIUS  
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI**

**8. Kitų metų užduotys**

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

**9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

**VI SKYRIUS  
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

**10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(mokykloje – mokyklos tarybos (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

**11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(valstybinės švietimo įstaigos savininko (parašas) (vardas ir pavardė) (data)  
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos  
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;  
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas \_\_\_\_\_.

Susipažinau.

\_\_\_\_\_  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

\_\_\_\_\_  
(parašas)

\_\_\_\_\_  
(vardas ir pavardė)

\_\_\_\_\_  
(data)